



**DIE NEUERSCHEINUNG  
VON HEILER & BORCK:**



- 1984 Gegründet von Alois Heiler**
- 1997 Eintritt Stephan Heiler**
- 2001 Übernahme der Marketingleitung**
- 2009 Übernahme der Vertriebsleitung**
- 2012 Übernahme der Geschäftsleitung**
  
- 2014 Start der Transformation zum agilen, hierarchiefreien Unternehmen**







Demokratisierung

Vuka-Welt

Millenials

Agil

Generation XYZ

HEILER

Digitalisierung

Fachkräftemangel

KI

Dezentralisierung



**WER WILL SCHON  
EINEN  
DIKTATOR?**





**MANAGER  
SIND WIE  
MILCHGLAS-  
SCHEIBEN ...**

**... SIE TRÜBEN  
DEN  
MITARBEITER-  
BLICK!**



**UNANTASTBARKEIT  
STOPPT  
IDEEN.**



**DER NATÜRLICHE  
CHEF IST DER  
MARKT!**



**HINTER  
„NEW WORK“  
STECKT  
VIEL  
ARBEIT!**



**NEW WORK IST KEINE  
MARKETINGSTRATEGIE!**



**NEW WORK IST KEIN  
STÜCKWERK.**



**NEW WORK IST EINE  
GRUNDSATZ-  
ENTSCHEIDUNG.**

**KEINE MACHT DER MACHT!**



Heiler & Borck

Heiler & Borck



**JEDER IST FÄHIG, ZU ENTSCHEIDEN.**

Heiler & Borck

**DAS  
PERSONAL  
IST  
DER  
BESTE  
PERSONALLEITER**





**EIGEN-  
VERANTWORTUNG  
IST PFLICHT!**

Heiler & Borck



**DIE NEUERSCHEINUNG  
VON HEILER & BORCK:**

